

# TED Countdown Summit KENYA|JUNE 16-18, 2025

Speaker  
**Kimiko Hirata**



© Callie Giovanna / TED

I have been working to address climate change for 30 years. For most of that time, I worked with a Japanese climate organization called Kiko Network. It was filled with ups and downs. But today, I want to share some of the moments when we succeeded.

One turning point came after the Fukushima nuclear disaster in 2011. All of Japan's over 50 nuclear reactors were shut down, and the country's energy system stood at a critical crossroads. While people were awakened to nuclear risks, attention to climate change faded in return. Then soon after, new plans for coal-fired power plants began to surge. The number of projects went up to 10, 20, and 50. This was really a scary trend considering the long-term CO<sub>2</sub> lock-in effects.

私は約 30 年にわたり、気候変動問題に取り組んできました。そのほとんどの時間は、日本の環境団体「気候ネットワーク」で活動してきました。山あり谷ありの道のりでしたが、今日は、そのなかで成し遂げることができたいくつかのことを共有したいと思います。

一つの転機は、2011 年の福島第一原発事故の後に訪れました。日本国内にあった 50 基を超える原子力発電所が突如全て停止し、国のエネルギーシステムは重大な岐路に立たされました。目の当たりにした原発のリスクに対し、人々は強い意識を持つようになりましたが、一方で、気候変動への関心は薄れていきました。そしてほどなく新規の石炭火力発電所の計画が浮上し始めたのです。事業の数は 10、20、そして 50 にも上りました。長年にわたる二酸化炭素 (CO<sub>2</sub>) 排出が固定化される影響を考えると、本当に恐ろしい流れでした。



© Callie Giovanna / TED

At the time, I had been focusing on the UN climate negotiations and national climate policy. But I turned my focus to work on coal.

Why coal? Even people close to me asked this question. Despite the fact that 150 units of coal power are in operation in Japan, the issues associated with coal were invisible to people kind of like CO<sub>2</sub>.

So, we created a nationwide map to track every coal project and made them public.

We visited communities where projects were located. But on many occasions, people didn't care much about the climate and new coal projects. People cared more about daily issues such as jobs, income, or social welfare. So we talked not only about climate risks, but also about economic and financial risks and the health impact from air pollution. Everything I tried was new to me. So I reached out to experts, lawyers, professors, and NGOs, both in Japan and abroad. I didn't hesitate to ask for help. And eventually, we developed networks.

当時私は、国連の気候交渉や国の気候政策に焦点を当てて取り組んでいましたが、これを機に、石炭への取り組みに軸足を移すことにしました。

「なぜ石炭なの？」と、身近な人にさえ聞かれました。日本では150基もの石炭火力発電所が稼働しているという事実があるにもかかわらず、石炭に関連する問題はまるで、人々の目には見えていないものでした。まるでCO<sub>2</sub>のようです。

そこで私たちは、全国の石炭火力発電所の建設計画をすべて追跡できる地図を作成し、一般公開しました。

また、石炭火力発電所の計画がある地域のコミュニティにも足を運びました。しかし、その多くの場面において、人々は気候変動や新規の石炭火力発電の建設計画についてあまり関心を示しませんでした。それよりも、自身の仕事や収入、社会保障などの日常的な問題に関心を寄せていました。そこで私たちは、気候リスクについてだけでなく、経済的・金融的リスクや、大気汚染による健康被害についても取り上げ、話題にしました。私にとっても初めてのことばかりでしたので、国内外の専門家や弁護士、大学教授、NGOなどと連絡を取り、積極的に協力を求めました。協力を求めることを躊躇はしませんでした。そうして少しずつ、ネットワークを築いていきました。

With a combination of data tracking, citizen engagement, and strategic communication, people started to act. First one or two people. Then ten. In some places, hundreds.

In 2020, I took another action.

We submitted a shareholder proposal to Mizuho, one of Japan's largest banks and the biggest global financier of coal projects at that time. We asked the company to disclose its business strategy aligned with the Paris agreement, which means no room to finance new coal.

In western countries, climate shareholder activism had already gained momentum.

But in Japan, this was the very first of its kind. So, I spent months studying best practices overseas.

I still remember the conversation I had with my friend in Australia on the day before the shareholder meeting. He said, "you will probably get about 17% support or so." And I replied, "Oh no. If we get over 10%, that will already be a miracle." To my surprise, the proposal received 34% support from shareholders, including large institutional investors. It became big news across the country.

データ追跡、市民との対話、戦略的な情報発信を組み合わせた取り組みを通じ、少しずつ人々が行動し始めるようになりました。最初の一人、二人。そして10人。そして場所によっては何百人にも広がっていきました。

2020年には、もう一つ行動を起こしました。

私たちは、当時、石炭火力発電に最も多額の貸付を行っていた、日本の大手銀行の一つであるみずほフィナンシャルグループに対して株主提案を提出したのです。提案では、パリ協定に整合する経営戦略を実施し、それを開示するように会社に求めました。それはつまり、新規の石炭火力への融資の余地はないということを意味するものでした。

当時、欧米諸国では、気候に関する株主アクティビズムがすでに広がっていました。

しかし日本では、このような気候の株主提案は前例がありませんでした。ですから私は、数カ月をかけて、海外の成功事例を事前に研究するための時間を費やしました。

株主総会の前日、オーストラリアの友だちとこう話したことを覚えています。彼は、「17%くらいの賛成は得られるんじゃないかな。」と言ってくれました。それに対し私は、「いいやまさか。10%を超えたらもう奇跡でしょう！」と答えました。驚いたことに、私たちの株主提案は、大手の機関投資家を含む株主から34%の賛成を獲得しました。日本中で大きなニュースになりました。



© Callie Giovanna / TED

As a result of those multiple works, out of 50 proposed coal power plants, 17 were canceled, 9 GW in total. These cancellations prevented 50 million tons of CO<sub>2</sub> emissions per year, and 1.7 billion tons over their lifetimes. That's equivalent to taking more than 8 million cars off the road every year for 40 years.

Of course, this success wasn't ours alone. Many people took actions, too. But many canceled projects overlapped with regions where we worked intensively. I can see that our collaborative efforts worked. Civil society in Japan is often considered small and powerless. But even as a small group, what seems impossible is not necessarily impossible. That's what I learned.

But this is not the end of my journey.

Stopping one third of new coal projects is just one step. We still heavily depend on fossil fuels in Japan. The real challenge for us now is to transform our entire economy away from fossil fuels. That means saying "no" isn't enough. We need to build a strong and positive "yes" for systemic change.

But we face various arguments. Such as, "renewable energy is not reliable" or "There's not enough land for renewable energy." Some local people oppose the deployment of renewable energy due to concerns about environmental damage. People also prioritize many other issues. And people are busy, too. We need to remove all of these barriers.

So, I took another step.

Four years ago, I founded an independent think tank, Climate Integrate to provide fact-based information that can accelerate the energy transition. Moving beyond just saying "no," I sit down and talk with people with different views in the government and companies, and build conviction in people to say a strong "yes" to renewable energy.

こうした取り組みの結果として、計画されていた50基の石炭火力発電所のうち17基が中止となりました。合計9GW分に相当します。これらの事業の中止により、年間5,000万トン、発電所の寿命を通じてでは計17億トンのCO<sub>2</sub>排出を回避する効果があります。これは、800万台以上の自動車を40年間路上から毎年無くすのと同等の量です。

もちろん、この成功は私たちだけの力ではありません。他にも多くの人たちが行動していました。しかし、中止となった多くの計画は、私たちが重点的に活動してきた地域と重なっていました。私たちが取り組んできたことが実を結んだことについて、はっきりとした手応えがありました。日本の市民社会は、規模が小さく、力が弱いと考えられがちです。しかし、たとえ小さな組織であっても、不可能に思えることでも決して不可能ではない、ということ、私はこの経験から学びました。

私の旅はこれで終わりではありません。

新しい石炭火力所の建設計画の3分の1が止まったということは、あくまで一歩に過ぎません。日本は、依然として化石燃料に大きく依存しています。私たちのこれからの本当の課題は、化石燃料に頼らない経済全体への転換を実現することです。そのためには、「No」と言うだけでは十分ではありません。私たちは構造的な変革に対して、強く、前向きな「Yes」をつくり上げていく必要があります。

しかし、今日においても、「再生可能エネルギーは不安定だ」や「日本には再生可能エネルギーのための十分な土地がない」など、さまざまな議論が存在しています。地域の人たちの中には、環境への悪影響を懸念して再生可能エネルギーの開発に反対する人もいます。多くの方は、他の問題と比べ、気候変動に対するプライオリティは高くありません。また、人々は日々忙しくしています。私たちはこれらの障壁をすべて取り除く必要があります。

そこで、私はもう一歩踏み出しました。

私は4年前、独立したシンクタンク「Climate Integrate」を立ち上げました。そこで、エネルギー転換を加速させるためのファクトに基づく情報を提供し始めました。ただ「No」と言うだけではなく、政府や企業の異なる視点を持つ人々とも腰を据えて対話し、再生可能エネルギーを支持する「Yes」を人々の信念の中に育むことに力を注いでいます。



© Callie Giovanna / TED

We started by conducting a comprehensive analysis, uniquely applied to the Japanese context. We are more confident, with abundant potential for solar and offshore wind, it is definitely possible to shift our energy system to renewables. Having that clear vision, we show the facts and convey the facts.

We also started to collaborate with cities.

Toyooka City is a western area known for its onsen hot springs and ski resorts. It is already experiencing reduced snowfall and extreme heat due to climate change. The city has now challenged itself to become a model of sustainable tourism by integrating nature-positive approach and decarbonization.

Ichikawa City, near Tokyo, is an area of high population density with a lot of residential buildings. The city now promotes rooftop solar installations and improving energy efficiency for its housing, particularly targeting young families.

Sakata City, located in the North, is an area that has old coal power plants near its port, but it is also a good

Climate Integrate では、まず日本の独自の文脈に合わせて、包括的な分析を行うところから始めました。それを踏まえ、太陽光や洋上風力の大きなポテンシャルを活用してエネルギーシステムを再生可能なものに移行することは十分に可能だと確信しています。その明確なビジョンを持ちながら、ファクトを示し、ファクトを届けています。

私たちはまた、自治体との協力も始めています。

豊岡市は、温泉とスキーリゾートで有名な自治体で、すでに気候変動による積雪量の減少と猛暑に直面しています。豊岡市は、ネイチャーポジティブと脱炭素を統合し、持続可能な観光のモデルを作ろうと、挑戦を始めています。

東京近郊の市川市は、人口密度が高く住宅が多い地域です。市川市は今、特に若いファミリー世帯をターゲットにして、屋根置き太陽光発電の設置や住宅の省エネ化を推進しています。

北部に位置する酒田市は、港近くに古い石炭火力発電所がある地域ですが、洋上風力に適した立地でもあります。

location for offshore wind. The city aims to revitalize its economy through offshore-related business and achieve a just transition away from coal power.

I don't yet know if these approaches will take us to our vision. But Even though I changed my approach from no to yes, but what I do for renewable energy is actually very similar to what I did for coal power. I meet people, enhance dialogue, and develop networks. From my experiences, I can tell that change happens when people are engaged with facts.

Now, my vision is to help Japan promote renewable energy and achieve full decarbonization and extend that impact across Asia. Yes, it is very challenging, but I'm not alone. I have an incredible team and network of experts, advocates, and believers. We are united by a shared conviction that this work must be done.

So my journey continues. You can find your own ways too, just like I try. And together we can change the world from no to yes.

I hope you'll join me on this journey forward.

Thank you.

酒田市は、洋上風力関連ビジネスを通して経済を再活性化し、石炭火力からの公正な移行を達成しようとしています。

こうした事業を通じて、どこまでビジョンに近づけていけるかはまだわかりません。しかし、私のアプローチが「No」から「Yes」へと変化したにしても、私が今、再生可能エネルギーについて取り組んでいることは、実は石炭火力について取り組んできたこととよく似ています。すなわち、人に会い、対話を深め、そしてネットワークをつくるということです。私のこれまでの経験から言えることは、人々がファクトを受け止めてつながっていくことができれば、変化は必ず起こるといことです。

今の私のビジョンは、日本で再生可能エネルギーを促進し、脱炭素を確実に実現し、アジア全域にその影響を広げることです。もちろんこれはとても挑戦的なことです。ですが、私は一人ではありません。私には素晴らしいチームと、専門家、活動家、そして同じような思いを持つ人々のネットワークがあります。私たちは、この仕事は絶対にやり遂げなければならない、という強い思いで繋がっています。

だから、私の旅はこれからも続きます。皆さんも、私が挑戦しているように、自分なりの道を見つけることができるはずで。そして私たちは共に、「No」から「Yes」へ世界を変えていくことができるでしょう。

ぜひ皆さんもこの挑戦に加わってください。

ありがとうございました。



© Callie Giovanna / TED